

Internationales Projektgeschäft

Herausforderungen im Finance-Bereich

Karl-Heinz Knott

25.01.2021



**CDM
Smith**

Agenda



- Unternehmensvorstellung
- Internationales Projektgeschäft
- Herausforderungen im Finance-Bereich

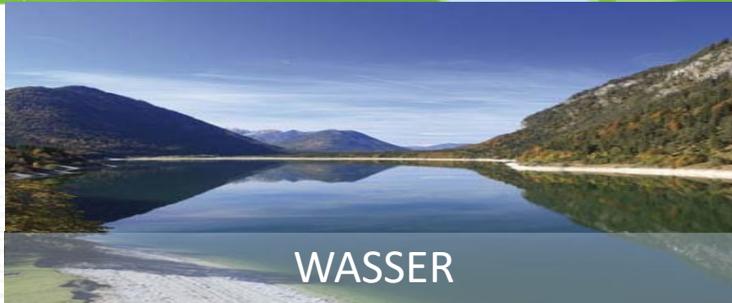
Vorstellung

- Karl-Heinz Knott
- 35 Jahre
- M. Sc. – Finance & Accounting
- Leitung Accounting & Taxation
- seit Mai 2017 bei CDM Smith



CDM Smith Geschäftsfelder

Ingenieurunternehmen für integrierte Planungs-
und Bauleistungen rund um Umwelt und Infrastruktur



Studien

Gutachten & Beratung

Planung

Baubegleitung

Health & Safety

Projekt- u. Programmngmt.

Qualitätssicherung

Feld- und Labordienste

Geophysik

Informationsmanagement

Facility Management

Consulting

Wandel

Komplexe Herausforderungen



Klimawandel



Globalisierung



Bevölkerungs-
entwicklung

Gesetzgebung



Verfügbarkeit von
Ressourcen



Flächenentwicklung



Wasserbau



Verkehr





Engagiert in Verbänden



Menschen mit Erfahrung und sozialen Kompetenzen



> 600
Mitarbeiter
in Deutschland



5.000
Mitarbeiter
weltweit



Mitarbeiter-
Aktiengesellschaft



9001:2015
45001:2018
14001:2015

Interdisziplinäre
Mitarbeiterstruktur

Geschichte



SCHIEFER TURM VON PISA



GROSSPROJEKT STUTTGART 21

1953

Gründung **VEB Baugrund Berlin** (Berlin Ost)
Erstes Gründungsjahr eines
Beteiligungsunternehmens
von CDM Smith in Deutschland

2000

Gründung **CDM Consult AG**
(Holdinggesellschaft)
durch Amann Infutech Consult
und Jessberger + Partner

2011

Zusammenschluss
von **CDM** und
Wilbur Smith Associates

1947

Gründung **CDM**
Cambridge, MA, USA
Thomas Camp, Herman
Dresser und Jack McKee

1997

Beitritt zur
US-amerikanischen
CDM Gruppe

2005

Gründung
CDM Consult GmbH
Verschmelzung der in der
CDM Consult AG tätigen
Beteiligungsunternehmen

2012

CDM Smith
Neuer
Firmenname
weltweit

Kunden

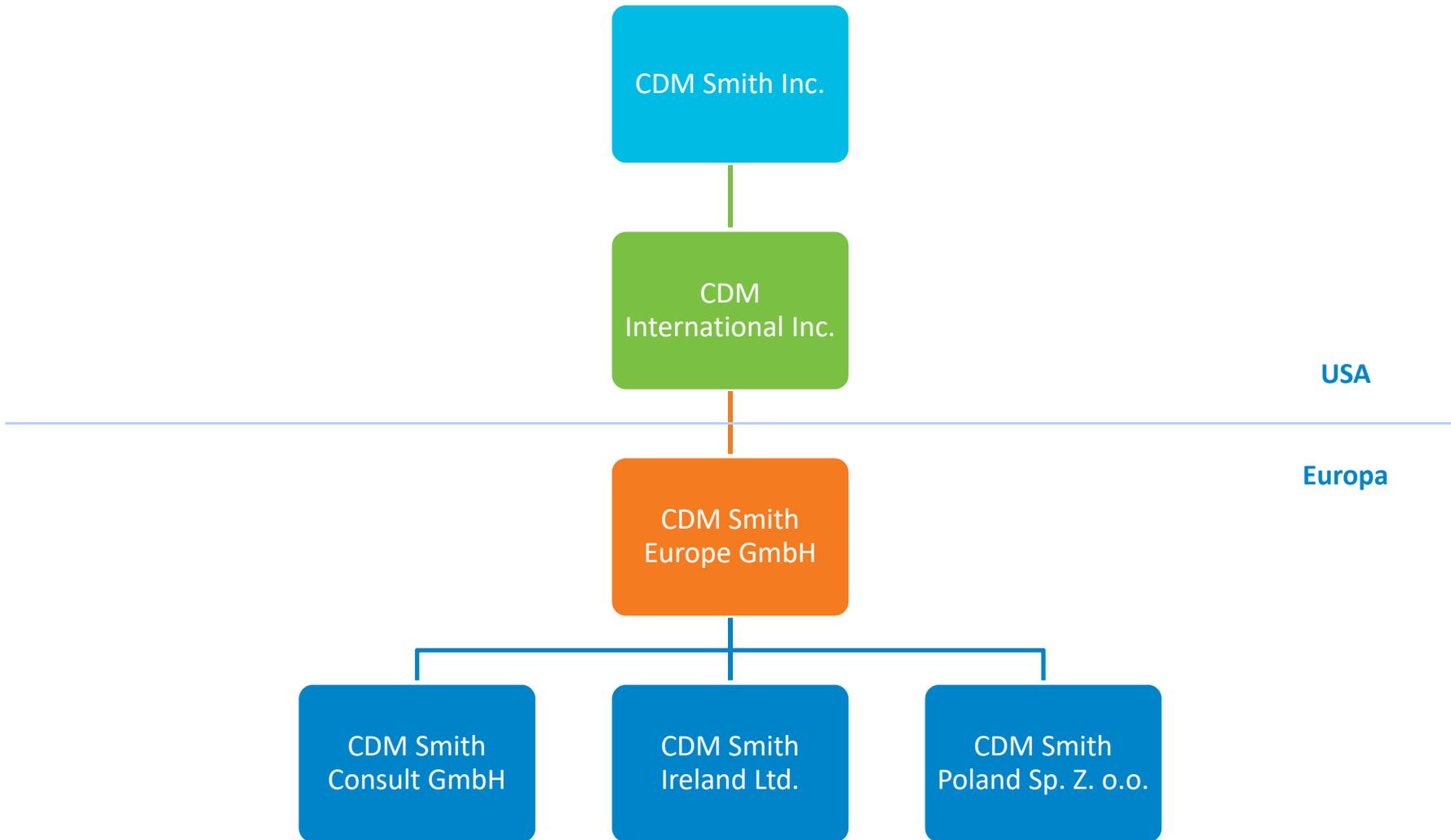


 **55 Mio. € Umsatz in Deutschland**

 **1,2 Mrd. US\$ Umsatz weltweit**



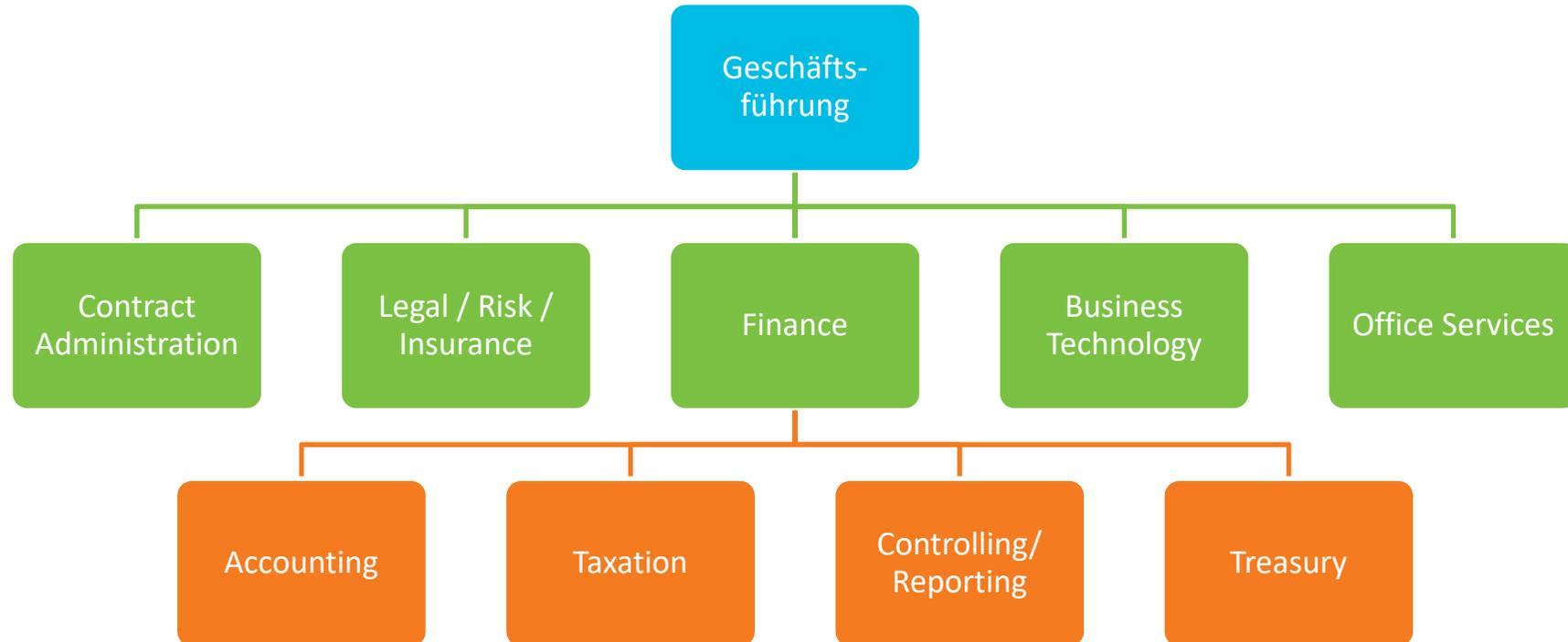
Gesellschaftsstruktur



Projektstandorte CDM Smith Europa



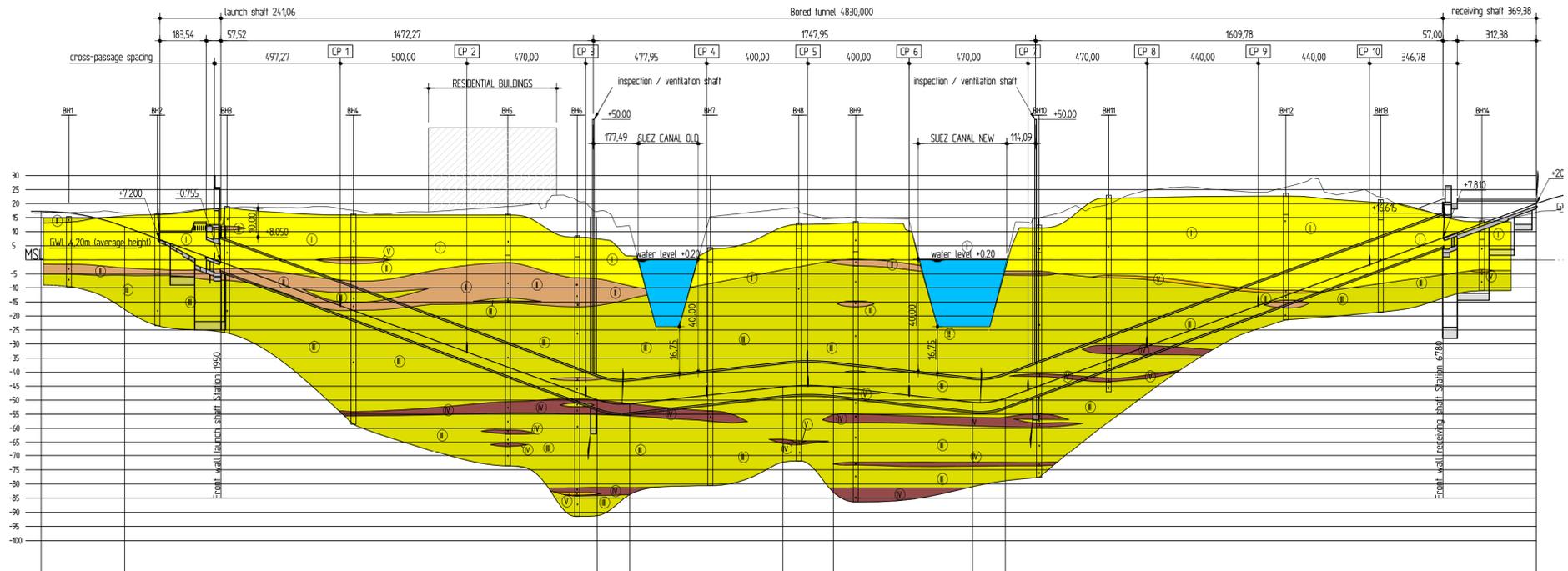
Corporate-Abteilungen – Sitz in Bochum



Eis in der Wüste - Ismailia Tunnel Ägypten



Eis in der Wüste - Ismailia Tunnel Ägypten



- 4,8 km lang
- 13 m Durchmesser
- 60 m unter Grund
- Baugrund ist überwiegend Sand, teilweise Ton

Projektbedingungen

- Internationale Projekte haben die Tendenz zu:



höheren administrativen Kosten & internen Aufwand



höheren Risiken



höhere Komplexität



längerer Vorbereitungszeit

Herausforderungen

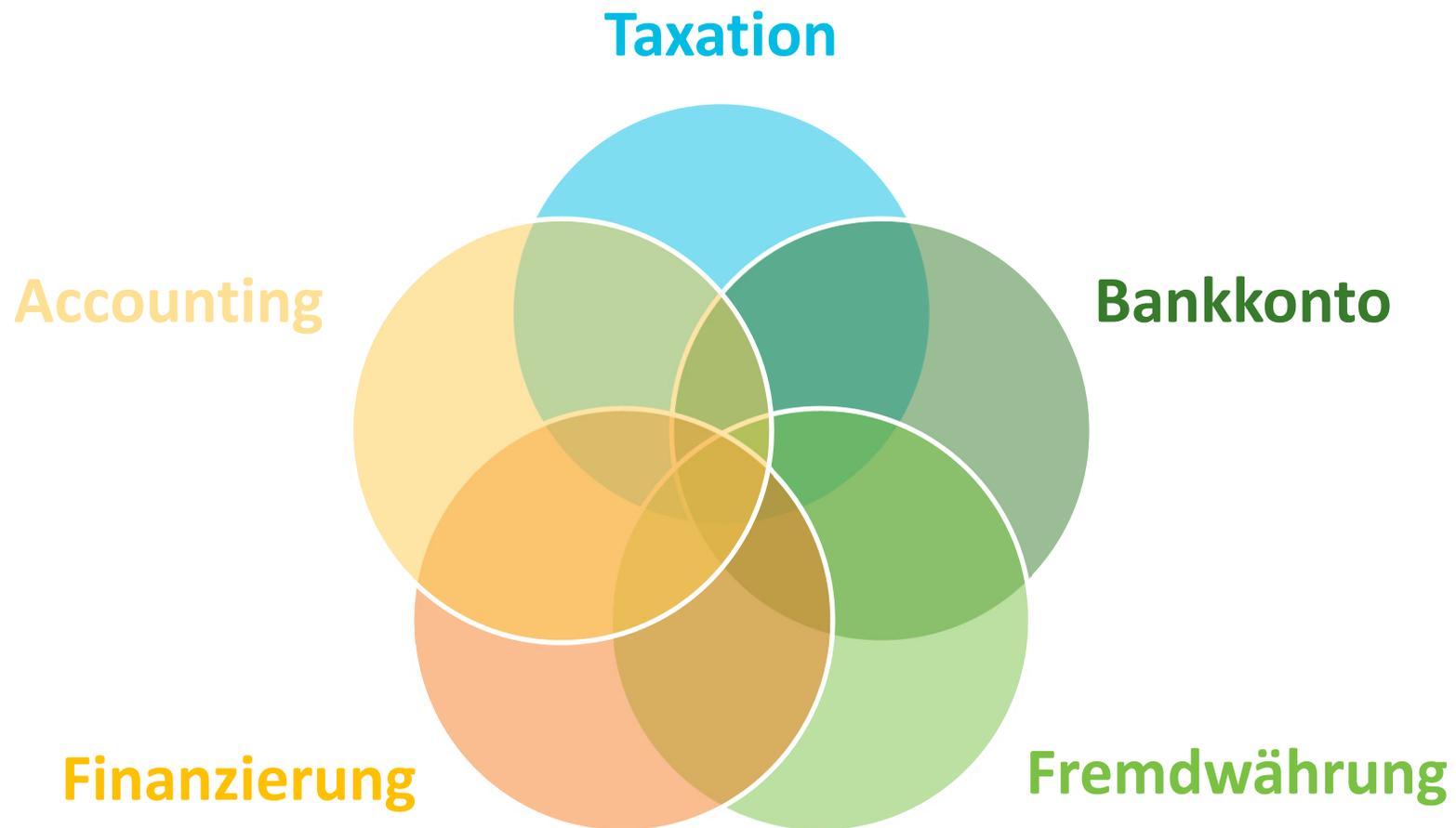


Beispiel Indonesien – *bürokratischer Albtraum*

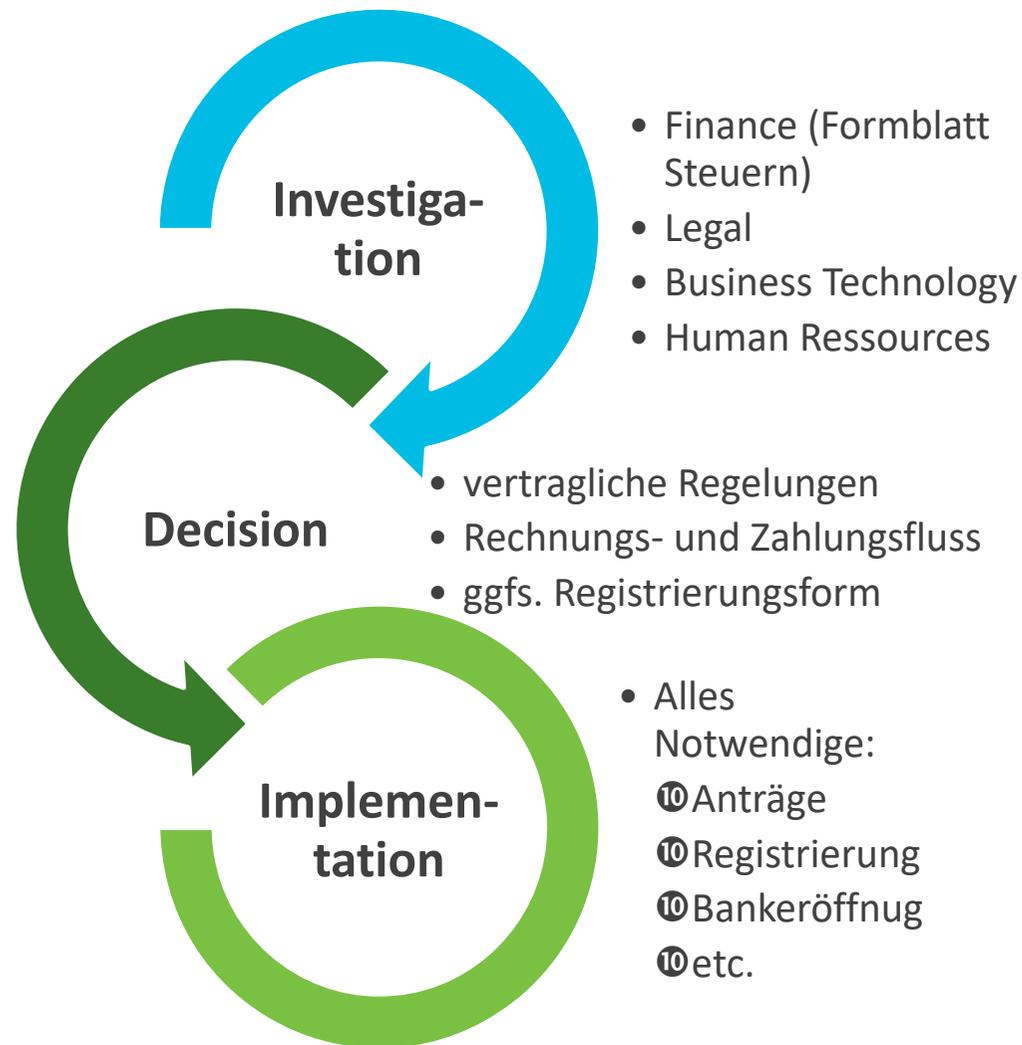
Vertrag Indonesien



Herausforderungen - Finance



Projektvorbereitung & -mobilisierung



Registrierungsformen

VAT-Registration / umsatzsteuerliche Registrierung

Representative Office / Repräsentations-Büro

Permanent Establishment / Betriebsstätte

Branch / Zweigniederlassung

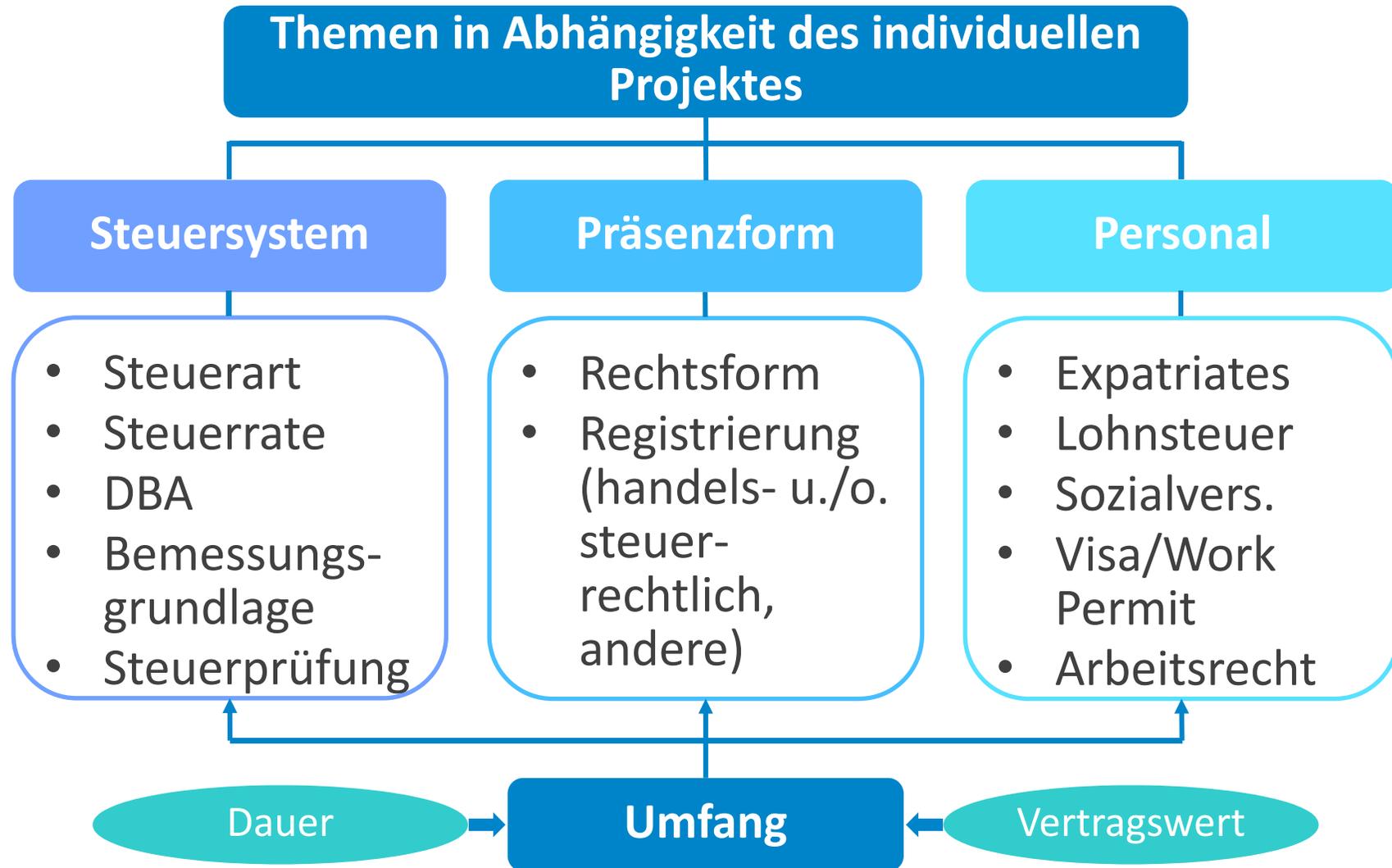
Joint Venture / Arbeitsgemeinschaft

Partnership (sometimes called JV) / Personengesellschaft

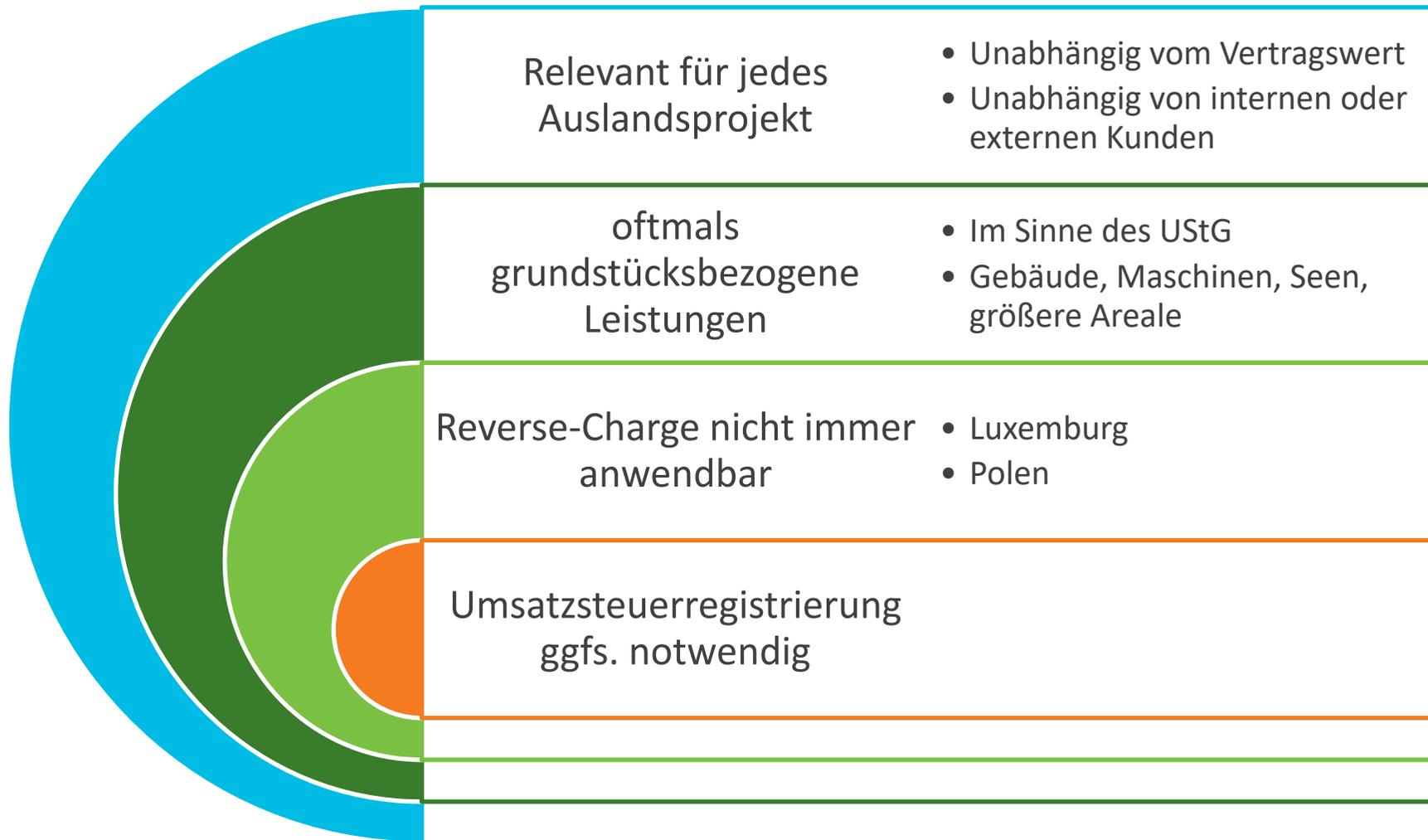
Subsidiary / Kapitalgesellschaft

Association Registration / Berufsrechtliche Registrierung

Steuerliche Bewertung



Umsatzsteuer als Herausforderung



Fremdwährung

- **Präferenz:**
 - Projektumsetzung in EUR
 - allerdings nicht immer möglich
- **Fälle von Fremdwährungstransaktionen:**
 - Bezahlung von Nachunternehmern
 - Ausgaben am ausländischen Projektstandort
 - Bezahlung von ausländischen Steuern
- **Häufige Probleme:**
 - Währungsschwankungen (Verluste aus der Währungsumrechnung)
 - Nicht konvertierbare Währungen
 - Einfluss auf Steuerquote (unterschiedliche Rechnungslegungsstandards)
 - Kosten des Währungsumtausches
- **Lösungsansätze für Probleme:**
 - Liquiditätsplanung
 - Fremdwährungsbankkonten
 - Hedge

Treasury - Bankkonten



langer
Eröffnungsprozess

„KYC“

- Know your Customer



Finanzierung

- **Gute Finanzlage trotz Investitionen**
 - Grundsätzlich Innenfinanzierung
 - allenfalls Darlehen von Gesellschafter bei Bedarf
 - Projektfinanzierung als Sonderform kein Thema bei CDM Smith
- **Reduzierung Liquiditätsbedarf für Projektdurchführung**
 - Vertragsgestaltung
 - Kunde:
 - Vorauszahlungen
 - Abschlagszahlungen
 - Nachunternehmer
 - Pay when Paid
 - längere Zahlungsbedingungen
- **Working Capital Management relevant**
 - laufende Rechnungsstellung bei Projekten
 - Mahnprozess bei überfälligen Ausgangsrechnungen

Accounting

- **Verschiedene Rechnungslegungsstandards**
 - German GAAP, US-GAAP, IFRS, Local-GAAP im Ausland
 - Beachtung beim internen & externen Reporting
 - Währungskurse
 - Effekte auf Steuerquote (insb. German-GAAP-Adjustments)
- **Erstellung der Buchführung**
 - Selbsterstellung vs. Fremderstellung (lokaler Steuerberater)

Genereller Rat



Preparation

- Frühzeitig und vollständig.
- Einhaltung der relevanten Prozesse.



Communication

- Proaktiver Kontakt zu den Corporate-Abteilungen.



Synergy

- Nach Möglichkeit Projekte in bereits erschlossenen Ländern.

+

Vielen Dank für
Ihre
Aufmerksamkeit!



**CDM
Smith**®
listen. think. deliver.®

